

คำรับรองการปฏิบัติราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

แผนยุทธศาสตร์ของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

● วิสัยทัศน์

“กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนเป็นองค์กรหลักในการพิทักษ์คุ้มครองสิทธิและสวัสดิภาพเด็ก เยาวชน ผู้เยาว์และครอบครัวในกระบวนการยุติธรรม ภาคส่วนอย่างเสมอภาคและทั่วถึงโดยยึดหลักการ มีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน”

● พันธกิจ

- 1.พิทักษ์คุ้มครองสิทธิและสวัสดิภาพเด็ก เยาวชน ผู้เยาว์และครอบครัวที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรม โดยส่งเสริมการใช้กระบวนการยุติธรรมทางเลือกและมาตรการอื่นๆ
2. ดำเนินการด้านคดี ด้านการป้องกัน บำบัดแก้ไข ปัญหา พัฒนาและสงเคราะห์และติดตามประเมินผล
3. ประสานความร่วมมือและสร้างเครือข่ายกับชุมชน องค์กรภาครัฐ เอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนกระบวนการยุติธรรมและป้องกันการกระทำผิดของเด็กและเยาวชน
4. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยและพัฒนากฎหมาย รูปแบบ และวิธีการ ปฏิบัติต่อเด็กและเยาวชน
5. พัฒนาการบริหารจัดการและบุคลากรด้วยระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

● ประเด็นยุทธศาสตร์

1. รุกป้องกัน เฝ้าระวังปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
2. เปลี่ยนการะให้เป็นพลัง
3. รวมพลังแก้ไขปัญหายาเสพติดให้ได้ผลอย่างยั่งยืน
4. เสริมสร้างสมรรถนะในการบริหารทุกองค์กรด้วยระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

● เป้าประสงค์

1. กระทรวงยุติธรรมและระบบราชการไทยใสสะอาด
2. กู้คืนคดียุติธรรม
3. เอาชชะยาเสพติดอย่างยั่งยืน
4. สร้างแบบอย่างที่ดีในการบริหารระบบราชการไทย

- **กลยุทธ์**

1. การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบอย่างครบวงจร
2. การพัฒนาการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด
3. การแก้ไขปัญหาผู้เสพ / ผู้ติดยาเสพติด (Demand)
4. การป้องกันผู้มีโอกาสเข้าไปใช้ยาเสพติด (Potential Demand)
5. การพัฒนาโครงสร้างและการบริหารจัดการ

- **อื่น ๆ เช่น เงื่อนไขที่จำเป็นต่อการนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 รุกป้องกัน เฝ้าปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบอย่างครบวงจร

1. ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการพัฒนาบุคลากรด้านคุณธรรม จริยธรรม
2. นโยบายรัฐบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เปลี่ยนภาระให้เป็นพลัง

การพัฒนาการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด

1. ได้รับงบประมาณสนับสนุน
2. ความเข้มแข็งของเครือข่ายชุมชน
3. ความร่วมมือจากชุมชน องค์กรภายนอก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 รวมพลังแก้ไขปัญหา ยาเสพติดให้ได้ผลอย่างยั่งยืน

การแก้ไขปัญหาผู้เสพ/ผู้ติดยาเสพติด(Demand)

1. ได้รับงบประมาณสนับสนุน
2. ความเข้มแข็งของเครือข่ายชุมชน
3. ความร่วมมือจากชุมชน องค์กรภายนอก

การป้องกันผู้มีโอกาสเข้าไปใช้ยาเสพติด ยาเสพติด (Potential Demand)

1. ได้รับงบประมาณสนับสนุน
2. ความเข้มแข็งของเครือข่ายชุมชน
3. ความร่วมมือจากชุมชน องค์กรภายนอก

ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 เสริมสร้างสมรรถภาพในการบริหารทุกองค์กรด้วยระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

การพัฒนาโครงสร้างและการบริหารจัดการ

1. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ
2. อัตรากำลังเพียงพอ เหมาะสม
3. นโยบายรัฐบาล
4. ได้รับความร่วมมือจากชุมชน
5. บุคลากรทุกระดับต้องมีความรู้ความสามารถ
6. ปรับแก้ไขกฎหมาย กฎ ระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
7. เทคโนโลยีทันสมัย

คำรับรองการปฏิบัติราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

การประเมินสำหรับส่วนราชการ ประกอบด้วย มิติ 4 ด้าน น้ำหนักรวมร้อยละ 120 ดังนี้

1. มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์ ร้อยละ 60
2. มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ ร้อยละ 10
3. มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ ร้อยละ 10
4. มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร ร้อยละ 40

การประเมินสำหรับส่วนราชการ กำหนดจากผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติ 4 ด้าน ดังนี้

ผลคะแนน	น้ำหนัก (%)	เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		1	2	3	4	5
1. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน ประสิทธิภาพตามยุทธศาสตร์	60	1	2	3	4	5
2. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน คุณภาพการให้บริการ	10	1	2	3	4	5
3. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน ประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ	10	1	2	3	4	5
4. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน การพัฒนาองค์กร	40	1	2	3	4	5
รวม	120					

คำรับรองการปฏิบัติราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์ นำหนักในการคำนวณผลคะแนน ร้อยละ 60 ประกอบด้วยตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ ดังนี้

1. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กระทรวง ร้อยละ 10
 2. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ ร้อยละ 20
 3. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กรมหรือเทียบเท่า ร้อยละ 25
 4. ร้อยละของความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ ร้อยละ 5
- (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย)

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ นำหนัก เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน มีดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตาม แผน ยุทธศาสตร์กระทรวง	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
1. ร้อยละเฉลี่ยของระดับความ เชื่อมั่นของผู้รับบริการ ประชาชน ทั่วไป และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต่องานของกระทรวงยุติธรรม	1	-	86.65(ไม่ รวมผู้รับ บริการ	65.00	70.00	75.00	80.00	85.00
2. จำนวนศูนย์ยุติธรรมชุมชนที่ จัดตั้งแล้วเสร็จภายในปีงบ ประมาณ พ.ศ. 2548 (ศูนย์)	2	-	-	40	45	50	55	60
3. ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ ถูกร้องเรียน เกี่ยวกับการทุจริต ประพฤติมิชอบที่ตรวจสอบแล้วมี มูลเทียบกับจำนวนบุคลากรทั้ง หมด (ร้อยละ)	1	-	0.88	1.50	1.25	1.00	0.75	0.50
4. จำนวนระบบมาตรฐานงาน ด้านการสืบสวนสอบสวนคดี พิเศษที่จัดทำโยนุรณาการกับงาน ด้านนิติวิทยาศาสตร์ได้แล้วเสร็จ	2	-	-	0	-	1	-	2

คำรับรองการปฏิบัติราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตาม แผน ยุทธศาสตร์กระทรวง	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 (ระบบ)								
5. ร้อยละของคดีที่เกิดจากการ กระทำผิดซ้ำของเด็ก เยาวชน นักโทษเด็ดขาด และผู้ถูกคุม ประพฤติภายหลังปล่อยตัวและ พ้นการคุมประพฤติภายในระยะ เวลา 1 ปี	2	--	0.366% (ต.ค.46- ก.ย.47)	14.00	12.00	10.00	8.00	6.00
6. ร้อยละของจำนวนหมู่บ้าน/ ชุมชนเข้มแข็ง(ประเภท ก) ในทุก จังหวัดและกทม.ที่มีอัตราส่วน ของผู้เสพ/ผู้ติด/ผู้ค้ายาเสพติดต่อ จำนวนประชากรไม่เกิน 3: 1,000 คน	2			75.00	80.00	85.00	90.00	95.00
รวม	10							

เอกสารประกอบ 2

คำรับรองการปฏิบัติราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
1. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของนักโทษเด็ดขาดที่มีรายได้จากการรับจ้างแรงงานและการผลิตสินค้าและบริการ (ร้อยละ)	4	--	--	0.00	5.00	10.00	15.00	20.00
2. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของรายได้จากการผลิตสินค้าและบริการ และรับจ้างแรงงานเฉลี่ยต่อจำนวนนักโทษเด็ดขาด (รายได้ต่อหัว)(ร้อยละ)	5.33	181 บ./คน	ร้อยละ 66.37 (304.75 บ./คน/ปี)	10.00	15.00	20.00	25.00	30.00
3. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาแนวทางการแก้ไขฟื้นฟูและพัฒนาพฤตินิสัย เด็ก เยาวชน นักโทษเด็ดขาดและผู้กระทำความผิด								
3.1 ร้อยละเฉลี่ยของเด็ก เยาวชน นักโทษเด็ดขาด และผู้กระทำความผิดที่ได้รับการจำแนก	2.67	--	93.41	92.00	93.00	94.00	95.00	96.00
3.2 จำนวนแนวทางการแก้ไขฟื้นฟูและพัฒนาพฤตินิสัยที่จัดทำขึ้นโดยมีรายงานสรุปผลการติดตามและประเมินผลความสำเร็จ	2.67	--	--	1	--	2	--	3
4. ร้อยละของคดีอาชญากรรมที่เกิดจากการกระทำความผิดซ้ำของเด็กเยาวชนและนักโทษเด็ดขาดที่ผ่านกระบวนการฟื้นฟูสมรรถภาพในระบบบังคับรักษาและระบบต้องโทษภายหลังปล่อยตัวภายใน 1 ปี	5.33	--	2.51 (ต.ค. 46-ก.ย. 47)	22.00	19.00	16.00	13.00	10.00
รวม	20							

คำรับรองการปฏิบัติราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กรมหรือเทียบเท่า	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
1.ร้อยละของเด็กและเยาวชนที่ศาลมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้เข้ารับการฝึกและอบรมมีแผนบำบัด	2.50	-	-	60.00	70.00	80.00	90.00	100.00
2.ร้อยละของเด็กและเยาวชนที่ศาลมีคำพิพากษาหรือมีคำสั่งให้เข้ารับการฝึกและอบรมผ่านการแก้ไขฟื้นฟูตามมาตรฐานที่กำหนดและได้รับการเลื่อนชั้นในระดับดีขึ้น	6.25	-	-	55.00	60.00	65.00	70.00	75.00
3.ร้อยละของจำนวนกิจกรรมที่มีเครือข่ายชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการฟื้นฟูและพัฒนาพฤตินิสัยเด็กและเยาวชนอย่างเป็นรูปธรรม	2.50	-	-	50.00	55.00	60.00	65.00	70.00
4.จำนวนสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนที่ปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติต่อเด็กและเยาวชนขององค์การสหประชาชาติอย่างน้อย 3 ใน 4 ด้าน (แห่ง)	5	-	10 แห่ง	35 แห่ง	38 แห่ง	41 แห่ง	44 แห่ง	47 แห่ง
5.ร้อยละของคดีที่นำวิธีการประชุมกลุ่มครอบครัวและชุมชนมาใช้แล้ว พนักงานอัยการมีคำสั่งไม่ฟ้อง โดยมีความเห็นสอดคล้องกับความเห็นของผู้อำนวยการสถานพินิจ	5	-	97.71 (สพ.44 แห่ง)	82.00	86.00	90.00	94.00	98.00
6.ร้อยละของคำพิพากษาของศาลที่มีความสอดคล้องกับความเห็นในการสืบเสาะของพนักงานคุมประพฤติ	3.75	74	84.40	74.00	77.00	80.00	83.00	86.00

คำรับรองการปฏิบัติราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ ตาม	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
7. ร้อยละของความสำเร็จตาม เป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย)	5	-	100.00	80.00	85.00	90.00	95.00	100.00
รวม	30							

มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ น้ำหนักในการคำนวณผลคะแนน ร้อยละ 10 โดยมีตัวชี้วัดผลการตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ ตาม	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
● คุณภาพการให้บริการ								
1. ร้อยละของระดับความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ	5	--	--	45.00	55.00	65.00	75.00	85.00
● การป้องกันและปราบปรามการ ทุจริตประพฤติมิชอบ								
2. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการ ตามมาตรฐานการป้องกันและปราบ ปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ	5	--	--	1	2	3	4	5
รวม	10							

มิตินี้ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ นำหนักในการคำนวณผลคะแนน ร้อยละ 10 โดยมี
ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ นำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตาม	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
● การลดค่าใช้จ่าย								
1. ร้อยละของงบประมาณที่สามารถประหยัดได้	5	-	--	1.00	2.00	3.00	4.00	5.00
● การลดระยะเวลาการให้บริการ								
2. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ในการลดรอบระยะเวลาของขั้นตอนการปฏิบัติ ราชการของส่วนราชการ	5	--	--	10	20	30	40	50
รวม	10							

มิตินี้ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร นำหนักในการคำนวณผลคะแนน ร้อยละ 20 โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติ
ราชการ นำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตาม	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
● การบริการความรู้ในองค์กร								
1. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์กร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2548	5	-		80.00	85.00	90.00	95.00	100.00
● การจัดการสารสนเทศ								
2. ระดับคุณภาพของการจัดการสารสนเทศของส่วนราชการ	5							
2.1 คุณภาพของระบบสารสนเทศ	2	-		1	2	3	4	5
2.2 การใช้ประโยชน์ระบบสารสนเทศ	3	-		1	2	3	4	5
● การบริหารการเปลี่ยนแปลง								
3. ระดับความสำเร็จและคุณภาพของการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง	10							

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ ตาม	น้ำ หนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2546	2547	1	2	3	4	5
ของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและ เยาวชน								
ช่วงที่ 1								
1) ระยะเวลาการส่งงาน	1.25	-	-	28เม.ย. 48	21เม.ย. 48	14เม.ย. 48	7เม.ย. 48	31มี.ค. 48
2) ความครบถ้วนของงาน	1.25	-	-	80	85	90	95	100
ช่วงที่ 2								
1) ระยะเวลาการส่งงาน	1.25	-	-	28ต.ค. 48	21ต.ค. 48	14ต.ค. 48	7ต.ค. 48	30ก.ย. 48
2) ความครบถ้วนของงาน	1.25	-	-	80	85	90	95	100
3) คุณภาพของข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง	5.00	-	-	1	2	3	4	5
● การพัฒนากฎหมาย								
4.ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผน พัฒนากฎหมายของกรมพินิจฯ	7			1	2	3	4	5
5.ระดับความสำเร็จของร้อยละ ถ่วงน้ำหนักของการดำเนินงานตาม แผนพัฒนากฎหมายกรมพินิจฯ	13			60.00	70.00	80.00	90.00	100.00
รวม	40							